

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ  
ІНСТИТУТ ДЕРЖАВИ І ПРАВА ІМЕНІ В.М. КОРЕЦЬКОГО  
НАН УКРАЇНИ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Вченою радою Інституту  
держави і права  
імені В.М.Корецького  
НАН України

30 квітня 2024 року, протокол № 5  
Голова вченої ради, д.ю.н., професор,  
академік НАПрН України

  
О.О. СКРИПНЮК



**ПРОГРАМА**

**ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ  
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 281 – ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ  
ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ  
СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ (PhD)**

**Київ – 2024**

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програму вступного іспиту до аспірантури за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» сформовано у відповідності до освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування» Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України, за якою провадиться освітня діяльність на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії публічного управління та адміністрування.

Програма вступного іспиту розроблена згідно з вимогами Закону України «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» від 23.03.2016 р. № 261 (зі змінами), внесеними Постановою КМУ № 283 від 03.04.2019 р. і Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 р. № 44.

Змістовна частина вступного іспиту дасть можливість підготувати абітурієнтів до глибокого вивчення теоретичних засад системи публічного управління, розвитку і зміцнення принципів демократії та верховенства права в Україні, виявити компетентності (знань, вмінь, навичок), якими володіє кандидат на вступ до аспірантури. Важливою складовою є акцент необхідності втілення нових управлінських рішень, спрямованих на підвищення рівня знань стосовно сучасних технологій менеджменту.

Вступники в аспірантуру мають продемонструвати

**знання:**

- теоретико-методологічних засад та принципів публічної служби та державного управління;
- питання нормативно-правового регулювання публічного управління та адміністрування;

- особливості управлінської етики професійної діяльності державного службовця;
- специфіку формування позитивного іміджу управлінців у відповідності з вимогами сьогодення;
- визначення міжнародних стандартів діяльності державних службовців, особливостей наукових досліджень в сфері публічного управління та адміністрування;

**вміння:**

- аналізувати зміст, функції, механізми публічного управління та адміністрування, його цілі;
- адекватно застосовувати основні поняття публічного управління у професійній діяльності;
- ініціювати, розробляти і впроваджувати інновації на різних рівнях управління в органах публічної влади;
- застосовувати набуті знання при проектуванні та реорганізації управлінських і загально-організаційних структур;
- використовувати свої права щодо подальшого професійного навчання, обирати необхідні форми безперервного навчання;
- критично осмислювати проблеми та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління та адміністрування;
- оцінювати і робити відповідні висновки щодо професійної культури осіб уповноважених на виконання функцій держави.

**навички:**

- проблематики нормативно-правового регулювання управління в органах публічної влади;
- засвоєння комплексу знань із теоретичних та практичних засад публічного управління та адміністрування;
- особливостей організації державної влади в Україні та проходження державної служби;
- розуміння сукупності відносин, що виникають у процесі організації та реалізації функцій публічного урядування та адміністрування.

## ***ЗМІСТ ПРОГРАМИ ПІДГОТОВКИ ДО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ***

**Тема 1.** Публічне управління як система. Принципи побудови регіональних структур управління. Сутність європейської інтеграції. Сучасні механізми й методи залучення кадрових, фінансових та інституційних ресурсів при виробленні та реалізації інформаційної політики в Україні. Теоретико-методологічні засади місцевого самоврядування.

**Тема 2.** Організаційно-правові засади забезпечення діяльності Президента України. Органи місцевого самоврядування в системі державної влади. Основні засади місцевого самоврядування як форми здійснення влади народом. Аналіз національних та регіональних інформаційних процесів, подій, явищ в державній інформаційній політиці.

**Тема 3.** Загальна організаційна структура виконавчої влади в Україні. Етапи формування Кабінету Міністрів України. Сутність, критерії та показники інформаційної політики. Характер, етапи, ступінь темпи та принципи євроінтеграції. Роль муніципальної (комунальної власності) у формуванні фінансово-економічних ресурсів міст.

**Тема 4.** Акти центральних органів виконавчої влади. Процеси функціонування місцевих державних адміністрацій. Сутність науки та її інституційні характеристики. Теоретичні особливості вироблення та реалізації інформаційної політики в Україні. Класичні теорії державної інформаційної політики. Послуги документального обслуговування в умовах нової термінології сучасної науки публічного управління.

**Тема 5.** Правові основи взаємодії місцевих державних адміністрацій з органами місцевого самоврядування. Офіс Президента України: її структура, діяльність та функції. Базові європейські цінності. Хартія основних прав Європейського Союзу. Системні характеристики науки, її структура як системи. Сутність європейських цінностей.

**Тема 6.** Правові основи здійснення населенням права місцевого самоврядування. Теоретичні принципи управління та регулювання державою інформаційної політики та основні напрями їх удосконалення. Характеристика проблем основних складових науки. Рада національної безпеки та оборони України: склад, функції та основні напрямки діяльності. Бюрократія та бюрократизм у публічному управлінні.

**Тема 7.** Зовнішні та внутрішні чинники прийняття управлінських рішень. Забезпечення ефективності діяльності державного службовця. Економічні,

політичні та ідеологічні передумови Європейської інтеграції. Соціальні функції науки. Інститути локальної демократії в системі місцевого самоврядування в Україні.

**Тема 8.** Управління якістю прийняття управлінських рішень. Проблема свободи та відповідальності в публічному управлінні. Організаційно-правові засади інформаційної політики України. Основні етапи становлення та розвитку науки. Поняття територіальної громади як первинного суб'єкта місцевого самоврядування.

**Тема 9.** Правовий статус державного органу та державної посади. Процес забезпечення законності в публічному управлінні та суспільстві. Необхідність сталого розвитку інформаційної сфери держави. Види та функції територіальних громад в Україні. Поняття та особливості дослідницької діяльності як складного виду інтелектуальної діяльності.

**Тема 10.** Права та обов'язки громадянина в сфері державного управління. Організаційно-правові засади публічного управління в сфері національної безпеки. Кадрова політика в Україні: основні тенденції. Сутність механізмів моніторингу та діагностики інформаційної політики України. Поняття та структура програми наукового дослідження.

**Тема 11.** Типологія систем державного управління зарубіжних країн. Охарактеризуйте функції державного управління. Соціальні пріоритети і механізми управління соціальним розвитком. Емпірична база наукового дослідження. Ключові принципи, види та методи прогнозування інформаційної політики України.

**Тема 12.** Державна соціальна політика як предмет вивчення. Теорія і практика державної соціальної політики. Гіпотези в дослідженні і їх перевірка. Назвіть головні ознаки публічного управління. Єдність керівництва і розподіл управлінської праці. Роль статутів територіальних громад як засобів реалізації місцевого самоврядування.

**Тема 13.** Соціальна стратегія. Забезпечення законодавчими та іншими нормативно-правовими документами і фінансовими ресурсами; довгострокові цілі розвитку суспільства. Обґрунтування методів отримання та аналізу інформації. Охарактеризуйте зміст прав та обов'язків народного депутата України.

**Тема 14.** Дайте характеристику загальній організаційній структурі виконавчої влади в Україні. Розробка загальної стратегії державної соціальної

політики і конкретних рішень щодо її реалізації законодавчими органами. Характеристика внутрішнього стану інформаційної політики України. Методологія адміністрування та менеджменту в публічному управлінні.

**Тема 15.** Механізми державної соціальної політики. Соціальне страхування – основа формування держави загального добробуту. Зарубіжний досвід застосування інформаційно-комунікаційних ресурсів у парламентській діяльності. Тенденції розвитку сучасної науки в публічному управлінні. Наукове доведення і аргументація.

### ***ТЕМИ РЕФЕРАТІВ***

#### ***З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ДЛЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ В АСПІРАНТУРУ***

1. Мета, завдання та функції публічного управління та адміністрування.
2. Стратегія реформування публічної служби в Україні.
3. Конституційно-правові засади публічної служби в Україні.
4. Як впливає адміністративна реформа на публічну службу?
5. Реформа місцевого самоврядування та посилення якості корпусу публічних службовців у органах місцевого самоврядування.
6. У чому полягає управління публічною службою ?
7. Забезпечення ефективної комунікації із громадськістю органів виконавчої влади.
8. Державна інформаційна політика в умовах публічного управління.
9. Система державної служби та її взаємодія зі службою в органах місцевого самоврядування.
10. Реформування державної кадрової політики в Україні: сучасні пріоритети і перспективи.
11. Формування молодіжної політики України в умовах євроінтеграції.
12. Проблема якості надання адміністративних послуг органами місцевого самоврядування та органами державної влади.
13. Правові основи запобігання та протидії корупції на публічній службі в Україні.
14. Етика службової діяльності як характеристика культури поведінки.
15. Правовий і соціальний захист державного службовця в Україні.
16. Яким чином здійснюється оцінювання результатів службової діяльності державного службовця ?

17. Сутність, зміст і цілі управлінської діяльності керівника на публічній службі.
18. Аналітично-організаційне забезпечення прийняття управлінських рішень.
19. Проблеми використання зарубіжного досвіду організації публічної служби в умовах українського державотворення.
20. Значення іміджу для авторитету органів державної влади та органів місцевого самоврядування.
21. Управлінська культура та культура управління: українські традиції та сучасний досвід.
22. Охарактеризуйте основні чинники, що зумовлюють потребу в лідерстві для державного службовця.
23. Які є і на що направлені міри матеріального і морального стимулювання праці державного службовця?
24. Організація професійної підготовки державних службовців.
25. Досвід підготовки кадрів для місцевих органів державної влади.
26. Громадські організації та їх вплив на прийняття та реалізацію політичних рішень.
27. Електронний документообіг як складова електронної взаємодії органів виконавчої влади.
28. Наскільки, на вашу думку, є запровадження нових технологій **підвищення професіоналізму управлінських кадрів впливають на ефективності їх праці ?**
29. Система державного управління забезпечення національної безпеки України.
30. Основні проблеми у сфері публічної служби та шляхи їх подолання.

## **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

### **Основна**

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>
2. Закон України "Про державну службу" від 15 грудня 2015 року № 889 VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
3. Закон України про місцеве самоврядування в Україні // Відом. Верховної Ради України. – 1997. – № 24. – С. 379–429.
4. Закон України "Про службу в органах місцевого самоврядування" від 7 червня 2001 року № 2493-III [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

5. Закон України “Про засади запобігання та протидії корупції” від 7 квітня 2011 року № 3206-VI [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>

6. Закон України “Про звернення громадян” від 02.10.1996 № 393/96-ВР [Електронний ресурс] // Верховна Рада України офіційний веб-портал – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80>

7. Закон України “Про соціальні послуги” від 19.06.2003 № 966-IV [Електронний ресурс] // Верховна Рада України: офіційний веб-портал. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/966-15>.

8. Довідник типових професійно-кваліфікаційних характеристик посад державних службовців [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://kds.org.ua/blog/dovidnik-tipovih-profesijno-kvalifikatsijnih-harakteristik-posad-derzhavnih-sluzhbovtziv>

9. Загальні правила поведінки державного службовця : зареєстровано у Міністерстві юстиції України 7 листопада 2000 року № 783/5004 [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

10. Положення про порядок стажування у державних органах : затв. постановою Кабінету Міністрів України від 1 грудня 1994 р. № 804 [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

11. Положення про формування кадрового резерву для державної служби : затв. постановою Кабінету Міністрів України від 19 грудня 1994 р. № 853 [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

12. Порядок проведення конкурсу на заміщення вакантних посад державних службовців : затв. постановою Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 р. № 169. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

### Допоміжна

1. Бурик З. М. Реформування системи публічного управління в Україні. *Публічне адміністрування та національна безпека*, 2021, № 4. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-4-7551>

2. Бурик З. М. Корпоративна культура службовців в територіальних громадах та її вплив на ефективність публічного управління. *Наукові перспективи*, 2023, 3(33), 23-35. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-3\(33\)-23-35](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-3(33)-23-35)

3. Бурик З. М., Дзевелюк М., Рабенчук О. Публічне управління в умовах децентралізації влади *Наукові перспективи*, 2023, № 7 (37), с. 61-75 [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-61-75](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-61-75)

4. Державне та регіональне управління: [підручник] / Є.Г. Карташов, В.В. Євдокимов, І.О. Драган, О.І. Дацій та ін.; за заг. ред. Є.Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. – 248 с.



5. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад.: Ю.П. Сурмін, В.Д. Бакуменко, А.М. Михненко та ін.; за ред. Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського, Ю.П. Сурміна. К.: НАДУ, 2010. 820 с.

6. Жовнірчик Я.Ф. Сутність формування кар'єри державного службовця в організації його діяльності / Я.Ф. Жовнірчик // Наук. вісник Академії муніципал. управління: Серія "Управління". Вип. 3 (2013 ). – Держ. упр. та місц. самовр. – Заг. ред. В.П.Присяжнюка, В.Д.Бакуменка. К.:–ВПЦ АМУ, 2013. – С. 50 – 59.

7. Жовнірчик Я.Ф., Остапенко О.І Українська мова як елемент правової культури державного службовця / Вісник Нац. академії керівн. кадр. культ. і мист.: наук. Журнал // Київ: ІДЕЯ-ПРИНТ, 2019. – № 3. – С. 55 –58.  
[info@ideaprint.com.ua](mailto:info@ideaprint.com.ua)

8. Жовнірчик Я.Ф., Квасюк В.В. Електронне врядування та електронна демократія стосовно децентралізації в Україні: стратегії реалізації та розвитку / Я.Ф. Жовнірчик, В.В. Квасюк // Науково-практичний журнал "Інвестиції: практика та досвід". – 2020. – № 1. – С. 105 - 113.

9. Жовнірчик Я.Ф., Антонова Л.В. Роль інституту префекта та префектур у забезпеченні спроможності територіальних громад в Україні /Я.Ф. Жовнірчик, Л.В. Антонова // Публічне управління та регіональний розвиток. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. – Вип. 1. – С. 190 – 215. <https://pard.mk.ua/index.php/journal/issue/archive>

10. Жовнірчик Я.Ф., Тимофеев С.І. Корупція як одна з перешкод у формуванні професійної культури публічних службовців /Я. Жовнірчик, С. Тимофеев // Публічне управління та регіональний розвиток. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2022. – Вип. 16. – С. 466 - 496. <https://doi.org/10.34132/pard2022.16.09>

11. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні: підручник / авт.-упоряд. : В.М. Вакуленко, М.К. Орлатий, О.С. Ігнатенко та ін. за заг. ред. В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. – Київ.: НАДУ, 2010. – 400 с.

12. Запобігання та протидія корупції навч. посіб.: / А.М. Михненко, О.В. Руснак, А.М. Мудров та ін.; за ред.. А.М. Михненка. 4-те вид., переробл. Й доповн. – К. : ДННУ "Акад. фін. Управління", 2013. – 666 с.

13. Куйбіда В.С. Реформа місцевого самоврядування назріла давно // Віче. - 2004. - № 11. - С. 5-7.

14. Куйбіда В.С. Конституційні та правові проблеми місцевого самоврядування в Україні // Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації : наук. доп. / [ редкол. Ю.В.Ковбасюк, К.О.Ващенко, В.В.Толкованов та ін. ]; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. В.Ковбасюка. - К. : НАДУ, 2014. - С. 10-13.

15. Куйбіда В.С. Розвиток публічного управління в Україні: виклики та можливості / Проблеми розвитку публічного управління в Україні: матер. наук.-практ. конф. за міжнар. уч. (6-7 квітня 2017 р. м. Львів): пленарне засідання,-Львів, ЛРІДУ НАДУ, 2017, с.15-19.

16. Куйбіда В.С., Дегтярьова І.О, Плахотнюк Н.Г., та інші / Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення Наук. доп./ авт.кол.;за заг.ред. В.С. Куйбіди.- Київ: НАДУ, 2018.-180 с.
17. Куйбіда В.С., М.М. Білинська, О.М. Петроє / Публічне управління: термінол. Словник. /за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє Київ: НАДУ, 2018.- 224 с.
18. Куйбіда В.С., Орлатий М.К., Савков А.П., Жовнірчик Я.Ф., Карташов Є.Ф., Глеба В.Ю. / Теоретико-методологічні засади формування паспорта об'єднаних територіальних громад України - К.: Вид-во, НАДУ, 2018.-48 с.
19. Куйбіда В.С., / Проблеми та напрями результативного здійснення реформ місцевого самоврядування // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України, 2019, №4 (91), ст.5-ст.13.
20. Куйбіда В.С., Бебик В., Дмитренко М., Сенченко О., та інші Національна безпека в умовах інформаційних та гібридних війн. Київ: НАДУ, 2019,-384 с.
21. Куйбіда В. С., Шпекторенко І. В. Методологія публічного управління як система: теоретичні та практичні аспекти. // Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Вип. 29. С. 7-12.  
DOI <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.29.1>
22. Куйбіда В.С.,Л.І. Федулова О.М.Петроє. Механізми нової регіональної політики: досвід ЄС та уроки для України// монографія, за ред.. В.С. Куйбіди, Л.І. Федулової, О.М. Петроє. К.: НАДУ, 2020. с. 471.
23. Коцюба В.В. Реформування державної служби України в умовах адаптації до євроінтеграції // [http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/VSunu/2011\\_17/Kocuba.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/VSunu/2011_17/Kocuba.pdf)
24. Методологія публічного управління: навчальний посібник/ укладач І.І. Шпекторенко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с.
25. Новікова О. Основні напрями реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. Електронний ресурс. Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/Dums/2012\\_1/12nooovu.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Dums/2012_1/12nooovu.pdf).
26. Оболенський О.Ю. Державна служба / О.Ю. Оболенський [навч. посіб.] – К. : КНЕУ, 2003. – 344 с.
27. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність: [навчальний посібник] / Є. Г. Карташов, А.П. Миколаєць, А.В. Антонов, І.О. Драган, Н.В. Дацій, Ю.В. Шпак; за заг. ред. Є. Г. Карташова, А.П. Миколайця. – Київ : Освіта України, 2020. – 304 с.
28. Пархоменко-Куцевіл О. І. Реформування системи публічного управління як основа розвитку сучасного українського суспільства. *Державне управління та місцеве самоврядування: збірник наукових праць.*

29. Пархоменко-Куцевіл О. І. Системність реалізації адміністративних послуг як основа формування сервісної держави. *Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління : електронне наукове видання : збірник*. 2020. № 5 (11) . С. 146-153. URL:  
<http://maup.com.ua/ua/ekspert/vypusky.html>.

30. Пархоменко-Куцевіл О. І. Міжнародний досвід впровадження цифровізації в систему публічної служби: досвід для України. *Публічне управління та митне адміністрування*. Спецвипуск, 2022. URL:  
<http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2022/spec/15.pdf> DOI  
<https://doi.org/10.32782/2310-9653-2022-spec.15>

31. Публічна служба: системна парадигма: кол. моногр. / К.О. Ващенко, С.М.Серьогін, С.І. Бородін, Н.А. Липовсьєа, Н.Г. Сорокіна [та ін.] ; за заг.ред. С. М. Серьогіна. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ. 2017. – 256 с.

32. Публічне управління сільськими територіями України: навч. посіб. / авт.-упоряд. : А.П. Савков, М.К. Орлатий, Жовнірчик Я.Ф., М.І. Кучер [та ін.] ; за ред. А.П. Савкова, М.К. Орлатого, Жовнірчика Я.Ф., М.І. Кучера; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України;– НАДУ.- Київ: Фенікс, 2016.- 336 с.

33. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

34. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. – Вінниця : ВНТУ, 2019. – 181 с.

35. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П. Завгородня, М.Г. Орел, Г.П. Ситник [уклад.]; за заг.ред. Д.І. Неліпи, Є.О. Романенка, Г.П. Ситника. К.: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 380 с.

36. Публічне управління та адміністрування, укладачі Пархоменко-Куцевіл О.І., Гбур З.В., Кошова С.П. К., 2021. 24 с.

37. Пухкал О.Г. Політико-правові передумови становлення інституту префекта в системі місцевої влади в Україні/О.Г.Пухкал, С.О. Сергов // *Наукові перспективи*. – 2023. – Вип. 8(38). – С.251-263. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8\(38\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8(38))

38. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник. К.: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360с.

39. Скрипнюк О.В., Жовнірчик Я.Ф. Перспективи реалізації публічно-приватного партнерства в умовах війни та у період післявоєнної розбудови: державно - управлінський аспект. Публічне управління та митне

адміністрування. – Дніпро: Вид-во Універ. мит. справи та фінанс., № 1 (36), 2023. – С. 79 – 88. <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2023-1.12>

40. Скрипнюк О.В., Жовнірчик Я.Ф. Державна політика України у сфері патріотичного виховання молоді: сучасний стан та перспективи розвитку. Публічне управління та регіональний розвиток. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. Вип. 19. С. 152 – 176.

<https://doi.org/10.34132/pard2023.19.08>

41. Соловйов С. Г. Стратегічні комунікації в публічному управлінні: монографія. Харків : Точка, 2019. 374 с.

42. Старцев О. Посадова особа – державний службовець як суб'єкт юридичної відповідальності / О. Старцев // Підприємництво, господарство і право. – 2001. - № 4. - С. 73-76.

43. Ткач Т., Янюк Н. Правові гарантії діяльності посадових осіб / Т. Ткач, Н. Янюк // Вісник УАДУ. - 2000. - №3. - С. 321-326.

44. Удовиченко В.П. Проблеми реформування організації влади в Україні та шляхи їх вирішення // Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід: Зб. матеріалів та док. / Наук. ред. М. Пухтинський. - К.: Атіка-Н, 2006. - С. 377-383.

45. Формування паспорта об'єднаної територіальної громади в Україні [навчально-методичний посібник] / Жовнірчик Я.Ф., Куйбіда В.С., Савков А.П., Кучер М.І., Орлатий М.К. (та ін.). – Київ.: НАДУ. 2018. – 256 с.

### Інформаційні ресурси

1. Веб-сайт Академічна книгарня онлайн. URL: <http://www.akbooks.com.ua/>.
2. Веб-сайт Національної парламентської бібліотеки України (Київ) URL: <http://www.nplu.org/>.
3. Веб-сайт Книжкової палати України імені Івана Федорова (Київ) URL: <http://www.ukrbook.net/>.
4. Веб-сайт “Бібліотеки в мережі Internet” URL: <http://library.zntu.edu.ua/res-libr-el.html>.
5. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www/nbuv.gov.ua/>.
6. Освітній портал URL: <http://www.osvita.org.ua/>.
7. Пошукова система GOOGLE АКАДЕМІЯ. URL: <http://www.scholar.google.com.ua/>.
8. Український лінгвістичний портал “Словники України” URL: [Lcorp.ulif.org.ua](http://lcorp.ulif.org.ua).